

Referenzen (Auszug):

DAX Konzern, Vorstandsprojekt, Gesamtprojektleitung

Projektziel war Kostenreduzierung und Betriebssicherheit durch die Einführung einer neuen Backoffice-Lösung. Auftrag war, die Leitung des komplexen Groß-Projekts mit Zeitverzug, Qualitätsproblemen und Budgetüberschreitung zu übernehmen und das wenig dokumentierte Altsystem abzulösen, Bericht an Geschäftsführung und Konzern-Vorstand.

Verantwortung und Aufgaben:

- Schwachstellenanalyse, danach Neuplanung von Budget, Projekt und ROI
- Sicherstellung des ROI (Personal- und Betriebs-Kostenreduzierung) durch Einführung eines qualitätsgesteuerten und messbaren Abnahmeprozesses auf Basis reproduzierbarer Simulationszyklen und Testergebnisse
- Überzeugen des Managementteams der Bank, die Rolle als Auftraggeber für das Projekt zu übernehmen (anstelle der Konzern-IT)
- Erhöhung des Projektteams der Bank entsprechend den Aufgaben als Auftraggeber (im Ergebnis von 15 auf 70 Mitarbeiter)
- Neuaufsetzen der Teilprojekte Sollprozess-Erstellung und der Schulung für ca. 5.000 Nutzer sowie der Migration der Alt-Daten

Das System wurde bei 3 Mandanten erfolgreich in time and budget eingeführt

Großunternehmen, Leitung Fusion, Interim Projekt Manager

Einstieg als Berater für eine Risikoanalyse im Bereich IT Outsourcing, danach die Leitung der Fusion zweier Tochtergesellschaften. Bericht an die Geschäftsführung.

Verantwortung und Aufgaben:

- Sicherstellung von Tagesgeschäft und Fusionsablauf mit dem Managementteam
- Einhaltung des Fusions-Zeitplans, Erreichen der geplanten Einsparungen
- Ermittlung des Personalbedarfs, Erstellung von Personalempfehlungen

Die Fusion wurde erfolgreich in time and budget durchgeführt

Bank, Luxemburg, Vorstandsprojekt, Interim Projekt Management

Einstieg als Berater für eine Risikoanalyse im Bereich Kostencontrolling, danach Interim Projekt Manager im Bereich Zahlungsverkehr, Projektsprache Englisch, Bericht an den Chairman der Bank.

Verantwortung und Aufgaben:

- Einführung neuer Standard-Lösungen im weltweiten Zahlungsverkehr mit Anbindung an das SAP-System der Bank, Projektziele waren Reduzierung von time to market und Kosten sowie Erhöhung der Betriebssicherheit
- Migration bestehender Produkte und Einführung neuer Produkte
- Vertretung von Führungskräften auf Zeit

Alle Aufgaben wurden erfolgreich in time and budget durchgeführt

Global Player, Unternehmensgründung, Interim Project Manager

Projektziel war die Einführung europäischer Kartenprodukte in einer neu zu gründenden Bank, Projektsprache Englisch. Auftrag war die Leitung von 2 Projekten, Bericht an Programm-Manager und Europa-Vorstand.

Verantwortung und Aufgaben:

- Aufbau des Vertragsmanagements sowie Vertragsabschlüsse und Service Level Agreements mit Dienstleistern und Zulieferern
- Aufbau und Leitung der Abteilung Outsourced Services u.a. mit den Aufgaben Payment Services, Lettershop, Produktion, Versand, Poststelle

Beide Projekte wurden erfolgreich in time and budget fertiggestellt